

An aerial photograph of a large lake surrounded by dense forests of trees with vibrant yellow and orange autumn foliage. In the background, rolling hills and mountains are visible under a sky filled with soft, golden clouds from a setting or rising sun. The overall scene is peaceful and scenic.

# Hengityслиitto ry:n vuosikertomus 2025

# Sisällys

Liittohallituksen tervehdys .....	4
Toiminnanjohtajan katsaus .....	6
Järjestötoiminta hengitysterveyden ja hengityssairautta sairastavan hyvän elämän edistäjänä .....	8
Sytyke – sydämellä työtä ja kehitystä .....	10
Kiinteistöpalvelut toiminnan turvaajina .....	12
Hengityслиitto ry:n hallinto ja tukipalvelut.....	14
Yhteiskunta- ja ympäristövastuu.....	15
Vaikuttavaa varainhankintaa suureen tarpeeseen.....	16
Talouskatsaus .....	17
Tuloslaskelma.....	19
Tase.....	20
Rahoituslaskelma .....	21

***”Moniarvoinen ja moniääninen  
Hengityслиitto tekee työtä, jotta  
Suomessa on hyvä hengittää.  
Tuemme vaihtelevissa  
elämäntilanteissa olevia ihmisiä  
kohti parempaa huomista.”***



VISIOMME:  
**Suomessa on hyvä hengittää**

*Perustehtävämme: edistää hengitysterveyttä ja hengityssairaan hyvää elämää*

**STRATEGISET TAVOITTEEMME 2021-2025:**

Hengitysterveys on asia, minkä vuoksi suomalaiset haluavat tehdä arjen tekoja.

**VIESTINTÄ**

Tarjoamme monipuolisia osallistumismahdollisuuksia ja kohtaamisen paikkoja. Hengityssairaat ja hengitysterveydestään kiinnostuneet kokevat itsensä ja toimintamme itselleen merkityksellisenä.

**VERTAISTOIMINTA**

Tuomme hengityssairaana ääntä kuuluviin siellä, missä hengitysterveyteen liittyvistä asioista päätetään.

**VAIKUTTAMINEN**



**YHTEISÖLLISYYS**



**VASTUULLISUUS**



**VERTAISUUS**

# Liittohallituksen tervehdys

Sosiaali- ja terveysjärjestöjen asemasta yhteiskunnassa on käyty vilkasta keskustelua viime vuodet. Järjestöjen saamien julkisten avustusten taso on jatkuvasti vähene-mään päin. Järjestöjen on kyettävä löytämään toimintamalleja, joilla ne turvaavat oman ydintehtävänsä ja pystyvät tarjoamaan jäsenilleen ja kansalaisille tukea.

Hengitysliitossa on tehty vuoden 2025 aikana useita toimenpiteitä, jotka vahvistavat sen toimintaedellytyksiä ja luovat uskoa tulevaan. Järjestötoiminnan turvaava talous on vakaalla pohjalla. Siitä huolimatta kaik-kia toiminnan osa-alueita on pystyttävä tarkastelemaan kriittisesti ja tarvittaessa tekemään muutoksia. Kyky uudistua on kuitenkin ollut Hengitysliiton vahvuus sen olemassaolon eri vuosikymmenillä. Yhteiskunnan muuttuessa liiton ydin-tehtävä hengityssairautta sairastavien puolestapuhujana ja hengitysterveyden edistäjänä säilyy.

Vuoden 2025 aikana on valmisteltu ja vii-meistely strategiaa, joka tulee ohjaamaan järjestötoiminnan suuntaa. Hyvä maine kantaa ja velvoittaa pitämään toiminnan laadusta, monipuolisuudesta ja ihmislähei-syydestä huolta. Tietoa ja tukea annetaan digitaalisten välineiden avulla, mutta myös lähikohtaamisille on omat tärkeät paikkaansa. Jäsenmäärä on pysynyt entisellä tasol-laan, aktiivinen toiminta tuo uusia jäseniä.

Hengitysliiton toiminnalla on merkitystä myös kansantalouden kannalta, sillä joka vii-dennellä suomalaisella on hengityssairaus tai ajoittaisia hengityshäiriöitä. Mitä paremmin onnistumme tukemaan heitä oma-hoitoon motivoitumisessa ja sen toteuttami-sessa, sen parempana sairastavien työ- ja toimintakyky säilyvät. Samalla voimme vaikuttaa terveydenhuollon kokonaiskustan-nusten tasoon.

Hengitysliiton vahvuutena yhteiskunnalli-sessa vaikuttamistyössä ovat sen keräämä kokemustieto ja tehdyt selvitykset. Ne, kuten muukin liiton välittämä tieto, keräävät laajaa arvostusta.

Vuoden 2025 tunnusluvut osoittavat, että hyvällä suunnittelulla, osaavalla henkilöstöl-lä ja suurella sydämellä vapaaehtoistehtäviä tekevien aktiivien avulla onnistuimme mah-dollistamaan monipuolisen tiedontuotannon sekä tarjoamaan erilaisia vertaistuen paikko-ja koko toimintavuoden ajan.

Liittohallituksen  
puheenjohtaja  
**Marina Erhola**



# Luottamusjohdon kokoonpano

## LIITTOHALLITUS

Puheenjohtaja

**Marina Erhola**, Lahti

Varapuheenjohtaja

**Reijo Salli**, Kuopio

**Ari-Matti Jänkälä**, Oulu

**Tiina Koskinen-Tammi**, Tampere

**Jonna Pakisjärvi**, Keminmaa

**Marjatta Rintala**, Parkano

**Irmeli Rosenberg**, Kankaanpää

**Matti Sipiläinen**, Iitti

**Leena Virtanen**, Hämeenlinna

## LIITTOVALTUUSTO

Puheenjohtaja

**Arja Karhuvaara**, Helsinki

Varapuheenjohtaja

**Kari Venho**, Jyväskylä

**Tuulikki Hautala**, Raahe

**Kaija Hauta-aho**, Seinäjoki

**Vesa Heikkinen**, Suomussalmi

**Eino Huotari**, Karkkila

**Heli Kammonen**, Varkaus

**Markku Keski-Rahkonen**, Kokkola

**Hanna Koivulampi**, Alajärvi

**Eila Korhonen**, Kajaani

**Kaarina Korhonen**, Iisalmi

**Petri Kuvala**, Tampere

**Pasi Mäkinen**, Lahti

**Harri Rosendahl**, Hämeenlinna

**Jukka Rossi**, Mikkeli

**Eija Salo**, Vantaa

**Tapio Still**, Oulu

**Jorma Tuupanen**, Juuka

**Elina Vesa**, Salo

**Hannu Visuri**, Turku



# Toiminnanjohtajan katsaus

Hengitysliitto ry:n muodostaa kolme toimintayksikköä: järjestötoiminta, työllistämistoiminta (Sytyke) ja kiinteistöpalvelut. Hengitysliiton konsernikokonaisuuteen liittyvät sen sataprosenttisesti omistamat yhtiöt: Ammattiopisto Luovi Oy, TaitoReitti Oy (toimintanimi hotelli Lasaretti) ja Liikuntahalli Kisälli Oy. Osakeyhtiöt viestivät ja raportoivat itsenäisesti omasta toiminnastaan.

Vuosi 2025 oli ry:n ja konsernin näkökulmasta hyvä. Kokonaisuutena teimme hyvän tuloksen ja vahvistimme omaisuuden arvoa uusilla investoinneilla. Olimme varautuneet talousarvion ja avustushakemusten laadinnassa järjestötoiminnan rahoitusmuutoksiin. Lopulta Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskus STEAn avustusehdotus toteutui anotulla tasolla, mikä vähensi käytyjen muutosneuvottelujen henkilöstövaikutuksia.

Pitkän tähtäimen suunnittelua viitoittavan kiinteistöstrategian mukaisesti investoinnit kohdistuivat pääasiallisesti koulutustoiminnan tarpeisiin. Muutosneuvotteluissa yksi tehtävä kiinteistöpalveluissa lakkautettiin, koska näköpiirissä on merkittävästi vähemmän rakennushankkeita.

Tukipalveluiden ulkoistamisesta saadut kokemukset olivat rohkaisevia. Hengitysliiton johdossa vaihtui kaksi henkilöä, uusi talousjohtaja aloitti huhtikuun lopusta ja uusi järjestöjohtaja syyskuun alusta alkaen.

Jatkamme tulevaisuuteen varautumista tarkalla ja tehokkaalla omaisuuden hoidolla. Siten varmistamme laajan ja monipuolisen järjestötoiminnan jatkumisen hengitysterveyden ja hengityssairautta sairastavien hyväksi myös tulevina vuosina.

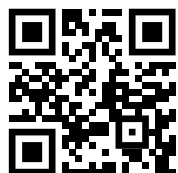
Toiminnanjohtaja  
**Markku Hyttinen**



# Hengityслиiton toimialat ja palvelut



Henkilömäärät on ilmoitettu vuoden keskiarvon mukaan.



Lisätietoa  
Hengityслиitto ry:n  
kokonaisuudesta ja sen  
syntymisestä:  
[www.hengityслиittory.fi](http://www.hengityслиittory.fi)



# Järjestötoiminta hengitysterveyden ja hengityssairautta sairastavan hyvän elämän edistäjänä

Hengityслиitto sai vahvan luottamuksen jäsenille ja muille sidosryhmille suunnatussa mainekyselyssä vuoden 2025 lopulla. Tuloksissa erityiskiitosta sai liiton tarjoama ohjaus ja neuvonta sekä tiedonvälitys. Myös arjen toiminnasta saamamme palaute on ollut voittopuolisesti kiittävää.

Luottamushenkilöiden, vapaaehtoisten ja henkilöstön sitoutuneisuus luo hyvän perustan hengitysterveyden ja hengityssairautta sairastavan hyvän elämän edistämiseksi. Vuonna 2025 liittoon kuului 66 jäsenyhdistystä ja 17 548 jäsentä. Vuoden aikana jäseneksi liittyneitä oli 1 244 henkilöä.



## Hengityслиittoon kuuluu

**65** paikallista hengitysyhdistystä

**1** valtakunnallinen yhdistys

noin **17 500** jäsentä



Järjestimme 75 tapahtumaa, joihin osallistui 1 128 henkilöä. Kaikille avoimia verkkotilaisuuksia järjestimme 85 kappaletta, ja yhteensä niihin osallistui 6 255 henkilöä. Hengitysyhdistyksiä tuimme alueellisella työllä ja valtakunnallisten hankkeiden avulla. Osan hankkeista mahdollisti liiton sama testamenttirahoitus.

Hengityслиiton edustajat toimivat vuoden aikana yli 50 erilaisessa toimielimessä, yhteistyöorganisaatioissa tai työryhmässä. Aktiivisen vaikuttamistyön seurauksena liitto sai lausuntopyyntöjä ja kutsuja monenlaisiin työryhmiin tuomaan esiin hengitysterveyden ja terveellisen sisä- ja ulkoilman näkökulmia.

Vahvistimme järjestöviestintää erityisesti sosiaalisen median kanavissa ja verkkosivuidistuksen avulla. Painettu Hengitys-lehti oli edelleen kiitetty jäsenetu ja ainoa viestintäkanava, joka tavoittaa jäsenet kattavasti.

Tavoitimme Hengityслиiton aktiivien ja jäsenten lisäksi satoja tuhansia hengityssairauksia sairastavia tai toiminnasta muuten kiinnostuneita kansalaisia eri digikanavissa. Erityisesti liikunta ja hengitysterveys kiinnostavat. Lisäsimme myös luonnon terveysvaikutusten esille nostamista.

Vuoteen sisältyi paljon sisäistä kehittämistyötä. Tavoitteena on ollut sujuvoittaa toimintamalleja, yhtenäistää käytäntöjä sekä jakaa henkilöstöllä olevaa hiljaista tietoa.

Kerromme toimintavuodestamme tarkemmin hengityслиitto.fi-sivuilla julkaistavassa vuosikatsauksessa. Järjestötoiminnalle ja sen arvopohjalle on tilausta, nyt ja tulevaisuudessa.

Järjestöjohtaja  
**Ulla Rantanen**



Lue lisää verkossa:  
[www.hengityслиitto.fi](http://www.hengityслиitto.fi)

Sosiaalisessa mediassa löydät meidät  
(Facebook, Instagram, LinkedIn)  
tunnisteella @hengityслиitto



# Sytyke – sydämellä työtä ja kehitystä

Tarjosimme vuonna 2025 nuorten työpaja-toimintaa, ammatillista ja sosiaalista kuntoutusta, kuntouttavaa työtoimintaa, työkokeiluja ja työkyvyn arviointeja Ylivieskassa ja Pohjois-Pohjanmaan eteläisellä alueella.

Sytykkeellä jatkui ESR-hanke Piilevät kyvyt ja uutena ESR-hankkeena alkoi Ammatin

imuun -hanke, jossa rahoittajana on Euroopan sosiaalirahaston lisäksi Ylivieska, Kalajoki, Nivala -työllisyysalueen kuusi kuntaa.

Meillä oli eri palveluissa valmentautujia yhteensä noin 260 henkilöä. Valmennuksen päättäneitä henkilöitä (177) saatiin sijoittamaan työhön, opiskelemaan, kuntoutukseen



tai muuhun tavoitteelliseen jatkosuunnitelmaan (88 prosenttia valmentautujista). Valmennuksilla oli merkittävää vaikutusta myös valmentautujien sosiaaliseen vahvistumiseen ja elämänhallinnan tukemiseen. Työpajatoiminnalla on saavutettu merkittäviä tuloksia niin yksilön kuin yhteiskunnan kannalta.

Vuosi 2025 toi mukanaan useita muutoksia Sytykkeen toimintakenttään, muun muassa työllisyysaluemuutos ja Kelan palveluiden supistuminen, mitkä aiheuttivat tarvetta sopeuttaa Sytykkeen palveluita muuttuneeseen toimintaympäristöön.

Hyvinvointialueyhteistyötä haastoi edelleen sote-palveluiden rahoitusvaikeudet. Vuosi 2025 oli Sytykkeelle taloudellisesti melko tasapainoinen ja tuloksessa päästiin lähelle budjetoitua. Sytykkeen rahoitus koostui valmennus- ja kuntoutuspalveluiden sekä tuotteiden myynnistä, nuorten työpajatoiminnan avustuksesta sekä hankerahoituksista.

Johtaja  
**Anne Leppiniemi**



# Kiinteistöpalvelut toiminnan turvaajina

Tehtävämme on hankkia toimintaa tukevat tilat soveltuvalla hallintamuodolla kaikille Hengitysliitto ry:n toimintayksiköille ja sen omistamille yhtiöille. Lisäksi ulosvuokraamme liiton omistamia, vapaina olevia tiloja ulkopuolisille toimijoille. Huolehdimme myös tilojen ylläpidosta ja siihen liittyvistä palveluista.

Vuoden 2025 lopussa kiinteistöpalvelujen hallinnoimia tiloja oli yhteensä noin 90 176 m<sup>2</sup>, joista noin 62 prosenttia on Hengitysliiton

omia ja noin 15 prosenttia Hengitysliiton kokonaan tai osittain omistamien kiinteistöyhtiöiden kautta omistettuja.

Hallinnoiduista tiloista 23 prosenttia vuokrattiin konsernin ulkopuolelta pääosin Hengitysliiton omistaman Ammattiopisto Luovin käyttöön, joka on samalla liiton suurin vuokralainen. Hengitysliiton omistamissa tiloissa vuokrausaste säilyi hyvänä koko vuoden ajan.

Hengitysliiton kiinteistöstrategian mukaisesti kiinteistöpalvelutoiminnan tavoitteena



on vahvistaa Hengitysliiton järjestötoiminnan rahoituspohjaa, turvata kiinteistöomaisuuden arvoa sekä kehittää Hengitysliiton kiinteistöportfoliota.

Merkittävin rakennushanke oli lokakuussa 2025 valmistunut Tampereen uusi koulurakennus (noin 2 800 m<sup>2</sup>) Ammattiopisto Luovin käyttöön. Lisäksi Muhokselle valmistui kaksi hallirakennusta (yhteensä noin 1 150 m<sup>2</sup>) Luovin käyttöön.

Kiinteistöportfolion kiinteistökanta kuitenkin väheni noin 28 415 m<sup>2</sup> vuoden 2025 aikana. Merkittävimmät muutokset olivat Liperin Käsämässä sijaitsevan Veljesharjun

kiinteistökokonaisuuden myynti, Limingan koulutilojen purkaminen sekä konsernin käyttöön vuokrattujen tilojen määrän vähentäminen. Tilojen vähennystoimenpiteet olivat suunnitelman mukaisia.

Kiinteistöjohtaja  
**Petri Petäjäjärvi**



Lue lisää verkossa:  
[www.hengitysliitto.fi/  
kiinteistopalvelut](http://www.hengitysliitto.fi/kiinteistopalvelut)

# Hengityслиitto ry:n hallinto ja tukipalvelut

Veimme loppuun henkilöstöhallinnon sekä talouspalvelujen siirtoprojektin vuoden 2025 alkupuolella. Vuoden aikana vakiinnutimme uusia toimintamalleja ja käytänteitä.

Tiedon johtaminen ja tietosuojasiat vaativat jatkuvaa henkilöstön ja vapaaehtoisten ohjausta. Tietotilinpäätöksessä kuvaamme tarkemmin tiedonhallinnan ja tietosuojasioiden hallinnointia. Siinä korostuu muun muassa rekisteri- ja arkistointijärjestelmien jatkuva kehittäminen. Kiinnitämme jatkuvasti huomiota digiturvallisuuteen. Onnistuimme välttymään vakavilta poikkeamatilanteilta.

It-palvelujen osalta päädyimme käynnistämään palveluntarjoajan kilpailuttamisen ja uusi kumppani aloittaa it-ympäristömme hallinnoinnin vuonna 2026.

Kuusihenkinen viestintä- ja varainhankintatiimi huolehti erityisesti järjestötoiminnan ulkoisesta viestinnästä, toiminnan markkinoinnista sekä materiaalintuotannosta mukaan lukien Hengitys-lehti. Viestintätiimi myös tukee asiantuntijoita ja hankevastaavia viestinnässä sekä osallistuu järjestötoiminnan digijärjestelmien kehittämistyöhön. Viestinnän vaikuttavuudesta kerrotaan osana järjestötoiminnan vuosikatsausta.

Nelihenkinen hallintotiimin tehtävät koostuivat monipuolisista yleishallinnon sekä järjestötoiminnan asiantuntija-tehtävistä ja varainhankinnan avustavista tehtävistä. Varainhankinnasta kerromme sivulla 16.



# Yhteiskunta- ja ympäristövastuu

Sitoudumme kestäväällä ja laadukkaalla tavalla toimimaan arvojemme mukaisesti, eettisyyttä noudattaen. Toimintaamme ohjaavissa säännöissä huomio kiinnitetään muun muassa hyvään johtajuuteen, hallintotapaan ja rakentavaan vuorovaikutukseen.

Käytössämme on epäkohtien esiin tuomiseksi anonyymi ilmoituskanava, johon myös organisaation ulkopuoliset voivat tehdä ilmoituksen. Toistaiseksi emme ole saaneet ilmoituksia.

Hengitysliiton kiinteistöjen hallinnassa huomioidaan kestävä kehitys ja elinkaarirajattelu sekä energiatehokkuus, ympäristövastuu ja sosiaalinen kestävyys. Tavoitteena on minimoida ympäristövaikutukset, optimoida energian- ja materiaalinkäyttö sekä luoda terveellisiä, pitkäikäisiä ja turvallisia rakennuksia, jotka tukevat hiilineutraaliustavoitteita.

Energiatehokkuudessa huomioidaan lämmitysratkaisut ja lämmityksen optimointi. Lämmitysenergia on vähähiilistä eri energialähteillä tuotettua ja lisäksi varmistamme, että kaikki sähkön hankinta on 100 prosenttisesti hiilidioksidivapaita eri energialähteillä tuotettua. Hengitysliiton kiinteistöjen jätetuollon tavoitteena on vähentää jätteen määrää, edistää materiaalien kierrätystä ja

varmistaa jätteiden asianmukainen käsittely. Raportoinnilla seurataan ympäristövastuullisuutta ja kestävä kehityksen tavoitteiden toteutumista.

Toimipisteemme sijoittuvat hyvien liikenneyhteyksien varrelle ja suosimme tapaamisia verkon välityksellä työmatkustamisen sijaan. Toteutamme järjestötoiminnan vapaaehtoisten koulutuksia pääosin verkossa, mikä mahdollistaa hiilijalanjäljen vähentämistä heidän osaltaan.

Kierrätämme aina, kun se on mahdollista. Ympäristövastuuta osoitamme kiinnittämällä huomiota painosmääriin sekä digitaaliseen julkaisemiseen. Painotamme kotimaisuutta ja ympäristöasioita alihankkijoiden valinnassa ja omissa hankinnoissamme.

Toiminnan eettisiin linjauksiin kuuluu myös se, että olemme järjestötoiminnan vertais- ja neuvontapuhelimissa sitoutuneet noudattamaan Puhelin- ja verkkoauttamisen eettisten periaatteiden neuvottelukunnan (PuhEet) laatimia eettisiä periaatteita. Viestinnässä noudatamme Viestinnän eettisen neuvottelukunnan (VEN) eettisiä periaatteita ja Hengitys-lehden julkaisemisessa vaalimme hyvää journalistista tapaa.

# Vaikuttavaa varainhankintaa suureen tarpeeseen

Perinteiset kevät- ja joulukeräykset sekä Heli-arpajaiset toteutuivat lähes suunnitellusti vuonna 2025. Varainhankinnan tuotot mahdollistavat osaltaan hengitysterveyden eteen tehtävän työtä Poliisihallituksen myöntämien rahankeräys- ja tavara-arpajaislupien määrittämällä tavalla.

Verkko- ja MobilePay-lahjoittaminen on edelleen vähäistä perinteisiin vaihtoehtoihin verrattuna. Vahvistimme digimarkkinoinnin osaamistamme, jotta voimme tulevaisuudessa saavuttaa parempia tuloksia digitaalisessa varainhankinnassa ja jäsenkampanjoinnissa.

Lahjoitimme yhdessä paikallisten hengitysyhdistysten kanssa hengityksen apuvälineitä neljään sairaalaan, kahteen niistä kahdesti. Lahjoituksista uutisoitiin verkossa, sosiaalisessa mediassa ja Hengitys-lehdessä.

Hengityслиiton tekemä kaupallinen yhteistyö yrityskumppanien kanssa näkyi erityisesti Hengitys-lehden mainosmyyntinä sekä terveydenhuollon, apteekkialan ja liikunnan ammattilaisille suunnatun Hengityskoulutuksen yhteistyökumppanuuksien määränä. Toiminnallisesta yhteistyöstä eri kumppanien kanssa mainittakoon tärkeimpinä erilaisten selvitysten teko ja opasjulkaisut.

Hengityслиittoa muistetaan myös testamenttilahjoituksin. Vuonna 2025 jatkoimme testamenttivaroilla yhden asiantuntijan työpanoksen vaativan HEHKU – hengityssairautta sairastavan kuntoutumisen tukena -hanketta. Testamenttivaroilla toteutimme myös potilastaitojen kehittämiseen liittyvän lyhyen hankkeen, Hengähdysvetki-hankkeen sekä aloitimme Omännäköistä elämää uniapnean kanssa -hankkeen.

Uniapneaa sairastavien kuntoutustutkimushanke (ELO) jatkui yhteistyössä Filha ry:n, Sairaala Novan ja Jyväskylän yliopiston liikuntatieteellisen tiedekunnan kanssa. Tuimme testamenttivaroilla koko vuoden ajan myös hengityssairautta sairastavien osallistumista Loma ja terveys ry:n tuetuille lomille maksamalla heidän omavastuuosuuksensa.



# Talouskatsaus

Hengitysliitto ry:n kokonaistuotot vuonna 2025 olivat 27 miljoonaa euroa (25 miljoonaa euroa vuonna 2024). Liiton ja sen omistamien yhtiöiden muodostaman konsernin kokonaistuotot olivat 92 miljoonaa euroa (91 miljoonaa euroa vuonna 2024). Emoyhteisön kokonaistuottoihin vaikutti Liperin Käsämässä sijaitsevan Veljesharjun kiinteistökokonaisuuden myynnistä saatu kertaluontoinen erä (vaikutus noin 2,3 miljoonaa euroa).

Hengitysliitto ry:n eli emoyhteisön tilikauden ylijäämä oli 5,7 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa vuonna 2024) ja konsernin

ylijäämä 7,9 miljoonaa euroa (8,3 miljoonaa euroa vuonna 2024). Hengitysliitto ry:n konsernitilinpäätös sisältää 3 tytäryhtiötä:

» Ammattiopisto Luovi Oy:n kokonaistuotot vuonna 2025 olivat yhteensä 77,3 miljoonaa euroa (77,7 miljoonaa euroa vuonna 2024). Luovin tulos vuodelta 2025 on 2,4 miljoonaa euroa (4,9 miljoonaa euroa vuonna 2024). Budjetoitua parempaan tulokseen vuonna 2025 vaikutti joulukuun lisäsuoritepäätös ja ammatillisen koulutuksen rahoituslain uudistuksen mahdollistama muutos, jonka



myötä toimintakulttuuria kehitettiin niin, että painopiste henkilökohtaisesta ohjauksesta siirtyi syksystä 2025 alkaen enemmän ryhmä-/tiimitason ohjaukseen.

- » TaitoReitti Oy:n toiminnassa on ollut merkittäviä haasteita. Yleisen kustannustason nousu ja talouden laskusuhdanne kotimaassa ovat alentaneet kysyntää sekä hotelli- että kokoustoiminnalle. Kilpailutilanne Oulussa on kiristynyt uusien hotellien tultua markkinoille. Vaikka vuoden 2025 aikana yhtiössä tehtiin toiminnan ja kannattavuuden parantamiseen tähtäviä toimenpiteitä, oli TaitoReitti Oy:n tilikauden tulos -171 000 euroa (96 000 euroa vuonna 2024). Yhtiön tulosta heikensivät majoitusmyynnin heikentyminen edelliseen vuoteen verrattuna, kasvaneet it-kulut ja henkilöstön vaihtuvuus. Yhtiön liikevaihtotavoite vuodelle 2025 oli 3,4 miljoonaa euroa, ja se toteutui tavoitteen mukaisesti (3,4 miljoonaa euroa vuonna 2024).
- » Liikuntahalli Kisälli Oy:n tilikauden tulos oli -4 000 euroa (22 000 euroa vuonna 2024). Yhtiön tarkoituksena on tuottaa konsernin sisäisiä palveluita.

Hengitysliiton kiinteistöstrategia vaikuttaa rahoituslähteiden kehittämiseen ja liiton taloudellisen aseman vahvistamiseen. Hengitysliiton varat ovat pääosin kiinni toiminnan käytössä olevassa omaisuudessa, ja merkittävä osa emoyhteisön vuokratuotoista tulee sen tytäryhtiöstä.

Rakennushankkeita on rahoitettu osin myös vieraalla pääomalla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli emoyhteisölle otettua pankkilainaa yhteensä 15,8 miljoonaa euroa. Emoyhteisön sijoitusinstrumentteihin kiinnitetyt varat ovat likvidejä matalan riskin sijoituksia. Emoyhteisön taseen loppusumma oli 96,1 miljoonaa euroa ja konsernin 113,7 miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 77 prosenttia. Konsernin kannattavuuden eteen tehdään jatkuvasti työtä niin liitossa kuin tytäryhtiöissä.

Hengitysliitossa varaudutaan ennakoituihin toimintaympäristön muutoksiin hajauttamalla investointeja, arvioimalla jatkuvasti kiinteistöportfoliota sekä kohdentamalla sijoitukset matalan riskin kohteisiin. Hengitysliitto kiinnittää enemmän huomiota jatkossa omistajaohjaukseen tappiollisissa tytäryhtiöissä, jotta toiminta on kaikilta osin tulevaisuudessa taloudellisesti kannattavaa.

Vahinkoriskeihin varaudutaan kattavin ja riittävin vakuutuksin. Järjestötoiminnan tärkein rahoittaja on edelleen STEA. Julkinen rahoitus järjestötoimintaan kuitenkin pienenee kuluvalla hallituskaudella, ja avustus-toimintaan liittyvän osaamisen tarve sekä muiden rahoituslähteiden kehittäminen on liitolle erityisen tärkeää.

Talusojohtaja  
**Mari Vilanti**



# TULOSLASKELMA

	Konserni 1.1.–31.12.2025	Konserni 1.1.–31.12.2024	Emoyhteisö 1.1.–31.12.2025	Emoyhteisö 1.1.–31.12.2024
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>				
<b>Järjestö- ja viestintäpalvelut</b>				
Tuotot	831 182	917 497	875 186	960 238
Henkilöstökulut	-2 209 967	-1 949 055	-2 209 966	-1 949 055
Poistot	0	-67	0	-67
Muut kulut	-1 182 371	-1 174 719	-1 209 163	-1 336 635
<b>JÄRJESTÖPALVELUJEN JÄÄMÄ</b>	<b>-2 561 156</b>	<b>-2 206 343</b>	<b>-2 543 943</b>	<b>-2 325 520</b>
<b>Koulutustoiminta</b>				
Tuotot	77 467 526	77 440 040		
Henkilöstökulut	-47 330 456	-45 607 026		
Poistot	-5 481 575	-1 791 328		
Muut kulut	-20 073 943	-23 170 759		
	4 581 553	6 870 928		
<b>Työllistämistoiminta</b>				
Tuotot	1 143 344	1 161 395	1 228 029	1 236 642
Henkilöstökulut	-779 455	-778 583	-779 455	-778 583
Poistot	0	-19	0	-19
Muut kulut	-425 851	-459 840	-431 187	-495 568
	-61 962	-77 047	17 387	-37 528
<b>KULUJÄÄMÄ</b>	<b>1 958 435</b>	<b>4 587 538</b>	<b>-2 526 556</b>	<b>-2 363 048</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>				
<b>Keräystoiminta</b>				
Jäsenmaksut	277 379	290 296	277 379	290 296
Tuotot	621 167	619 148	621 167	619 148
Henkilöstökulut	-90 442	-166 892	-90 442	-166 892
Muut kulut	-567 639	-548 733	-567 639	-548 786
	240 465	193 819	240 465	193 767
<b>Liiketoiminta</b>				
Liikevaihto	3 207 796	3 376 417		
Henkilöstökulut	-892 133	-840 248		
Poistot	-248 918	-118 686		
Muut kulut	-1 682 767	-2 289 894		
	<b>383 978</b>	<b>127 589</b>		
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>				
Tuotot	7 150 467	5 789 785	23 234 115	21 264 685
Kulut	-2 873 833	-3 533 811	-16 294 810	-16 929 543
	<b>4 276 634</b>	<b>2 255 974</b>	<b>6 939 305</b>	<b>4 335 142</b>
<b>Yleisavustukset</b>				
STEA toiminta-avustus	835 506	1 031 489	835 506	1 031 489
	<b>835 506</b>	<b>1 031 489</b>	<b>835 506</b>	<b>1 031 489</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>				
Rahaston muutos	218 900	125 963	218 900	125 963
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>7 913 918</b>	<b>8 322 372</b>	<b>5 707 621</b>	<b>3 323 312</b>

# TASE

VASTAAVAA	Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2024	Emoyhteisö 31.12.2025	Emoyhteisö 31.12.2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
Aineettomat hyödykkeet	1 965 921	1 900 396	1 250 841	1 486 777
Aineelliset hyödykkeet	72 990 528	67 957 663	67 838 051	62 849 258
Sijoitukset	3 599 638	3 674 093	10 381 061	10 458 561
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>78 556 088</b>	<b>73 532 153</b>	<b>79 469 953</b>	<b>74 794 596</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
Vaihto-omaisuus	95 950	84 327	41 705	38 317
Saamiset	9 410 928	6 305 774	3 770 307	2 371 674
Rahoitusarvopaperit	9 789 165	10 051 416	9 789 165	10 051 416
Rahat ja pankkisaamiset	15 817 114	16 415 303	3 019 447	4 013 793
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>113 669 246</b>	<b>106 388 974</b>	<b>96 090 578</b>	<b>91 269 796</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Vapaa oma pääoma				
Oma pääoma 1.1.	79 123 503	70 801 131	70 754 733	67 431 421
Tilikauden yli-/alijäämä	7 913 918	8 322 372	5 707 621	3 323 312
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>87 037 421</b>	<b>79 123 503</b>	<b>76 462 353</b>	<b>70 754 733</b>
<b>SIDOTUT RAHASTOT</b>	<b>385 681</b>	<b>604 581</b>	<b>385 681</b>	<b>604 581</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>21 418</b>	<b>26 488</b>	<b>21 418</b>	<b>26 488</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
Pitkäaikainen vieras pääoma	14 813 750	14 730 694	14 813 750	14 730 694
Lyhytaikainen vieras pääoma	11 410 975	11 903 707	4 407 375	5 153 299
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>113 669 246</b>	<b>106 388 974</b>	<b>96 090 578</b>	<b>91 269 796</b>

# RAHOITUSLASKELMA

1.000 €

	Konserni 2025	Konserni 2024	Emoyhteisö 2025	Emoyhteisö 2024
Varsinainen toiminta				
Kassaanmaksut	77 985	75 605	2 353	2 329
Kassastamaksut	-72 069	-73 918	-4 941	-4 976
<b>Varsinaisen toiminnan kassavirta</b>	<b>5 917</b>	<b>1 687</b>	<b>-2 588</b>	<b>-2 647</b>
Varainhankinnan rahavirta	873	321	240	194
Maksetut korot	-712	-841	-711	-841
Saadut yleisavustukset	836	1 031	836	1 031
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-7 705</b>	<b>455</b>	<b>1 036</b>	<b>1 944</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Lainojen nostot	1 100	0	1 100	0
Lainojen takaisin maksut	-907	-131	-907	-9 556
	<b>193</b>	<b>-131</b>	<b>193</b>	<b>-9 556</b>
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>-598</b>	<b>2 523</b>	<b>-994</b>	<b>-9 876</b>
Rahavarat tilikauden alussa	16 415	13 893	4 014	13 889
Tilikauden rahavirrat	-598	2 523	-994	-9 876
Rahavarat tilikauden lopussa	15 817	16 415	3 019	4 014

Tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana KHT Katri Hokkanen.



# Hyvässä hengessä!

Jos haluat tutustua tarkemmin tässä vuosikertomuksessa esitettyihin asioihin, löydät etsimäsi tiedot kätevästi eri toimintayksiköiden ja yhtiöiden omilta verkkosivuilta.

Hengitysliitto ry  
Oltermannintie 8, PL 40  
00621 Helsinki  
[hengitysliitto@hengitysliitto.fi](mailto:hengitysliitto@hengitysliitto.fi)  
[www.hengitysliittory.fi](http://www.hengitysliittory.fi)